



SZKOLENIE LEAN SIX SIGMA – ZIELONY PAS

- ❖ Najbardziej logiczne i przejrzyste szkolenie z prowadzenia projektów Six Sigma na poziomie Green Belt w Polsce.
- ❖ Podczas szkolenia każdy kandydat na tytuł Zielonego Pasa kończy jeden projekt, z którego oszczędności w skali roku mogą sięgnąć 50 tys PLN.
- ❖ Czas szkolenia: 3 miesiące a w tym 3 zjazdy po 3 dni, pełny DMAIC:
 - mapowanie procesów (dodawanie wartości, redukcja czasów)
 - statystyczna analiza danych
 - eliminacja strat na produkcji
 - efektywna praca grupowa
 - skuteczne prowadzenie projektów
 - statystyczna kontrola procesu
- ❖ Poza efektami finansowymi Lean Six Sigma poprawia komunikację w organizacji, rozwija potencjał członków zespołów L6S i wprowadza jasne zasady zarządzania procesami.

CEL SZKOLENIA:

Przekazanie wiedzy niezbędnej do efektywnego prowadzenia projektów Six Sigma na poziomie Zielonego Pasa (projekty średnio trudne) mających na celu poprawę wyników istniejącego już procesu – metodologia DMAIC. Przećwiczenie podstawowych narzędzi na przykładzie własnego projektu.



ZAGADNIENIA:

- ❖ Statystyczna analiza procesów
- ❖ Fazy projektu 6 Sigma: DMAIC wraz z wymaganymi narzędziami w przykładach
- ❖ Zasady efektywnej pracy w grupie i moderowania spotkań
- ❖ General Express: Gra symulacyjna w turach – ćwiczenia z technik optymalizacji procesów
- ❖ Narzędzia Lean w fazach analizy i poprawy

KORZYŚCI DLA UCZESTNIKÓW:

- ❖ Pozyskanie wiedzy niezbędnej do prowadzenia samodzielnych projektów Six Sigma.
- ❖ Praktyczna wiedza z poszczególnych narzędzi w fazach DMAIC.
- ❖ Możliwość prześledzenia najważniejszych etapów w oparciu o własny projekt (uzgodniony przed szkoleniem).
- ❖ Przećwiczone zasady moderowania grupy i prezentacji wyników przez zespołem



**UCZESTNICZY PO UKOŃCZONYM SZKOLENIU I ZATWIERDZONYM PROJEKCIE OTRZYMUJĄ
CERTYFIKAT LEAN SIX SIGMA GREEN BELT**

STANDARDOWA AGENDA SZKOLENIA LEAN SIX SIGMA GREEN BELT - DMAIC

ZJAZD #1

Dzień 1

Początek 10:00

- Przywitanie, rozgrzewka, oczekiwania i obawy
- Wstęp do Six Sigmy
- Define: Karta Projektu
- Define: Prezentacja przypisanych projektów w grupie
- Define: SIPOC
- Define: Orientacja na klienta, głos klienta

Koniec: 17:00

Przegląd projektów – konsultacje

Ok. 14:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

Dzień 2

Początek 8:00

- WIIFM – powtórka z dnia wcześniejszego
- Measure: krytyczne mierzalne wskaźniki dla
- Measure: Cztery kroki zbierania danych
 - Definicja operacyjna
 - Źródła i typy danych
 - Analiza systemu pomiarowego (Gage R&R)
 - Próbkę losowe

Koniec: 15:00

General Express: Gra symulacyjna tura 1

Przegląd projektów – konsultacje

Ok. 13:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe



Dzień 3

Początek 8:00

- WIIFM – powtórka z dnia wcześniejszego
- Measure: Wariacja procesu
- Measure: Miary jakościowe
- Measure: Graficzna prezentacje wyników
- Quiz/ Test

Koniec: 15:00

Ok. 13:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

3-4 tygodni pracy własnej nad projektami zgodnie z uzgodnionym planem akcji

ZJAZD #2

Dzień 4

Start 10:00 am

- Prezentacja własnych projektów
- WIIFM – powtórka i test z fazy DEFINE - MEASURE
- Analize: Wprowadzenie
- Analize: Szukanie głównych przyczyn problemu
- Analize: Analiza procesu

Koniec: 17:00

Przegląd projektów – konsultacje

Ok. 14:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

Dzień 5

Start 08:00

- WIIFM – powtórka z dnia wcześniejszego
- Analize: Mapowanie procesu
- Analize: Analiza dodawanej wartości – podstawy LEAN
- Analize: Analiza czasów w procesie
- Analize: Analiza ryzyka i krytycznych elementów procesu FMEA



Koniec: 15:00

General Express: Gra symulacyjna tura 2

Przegląd projektów – konsultacje

Ok. 13:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

Dzień 6

Start 08:00

- WIIFM – powtórka z dnia wcześniejszego
- Analize: Weryfikowanie głównych przyczyn
- Analize: Wnioskowanie statystyczne
- Analize: Analiza zależności
- Analize: Design od Experiments
- Quiz/ Test

Koniec: 15:00

Ok. 13:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

3-4 tygodni pracy własnej nad projektami zgodnie z uzgodnionym planem akcji

ZJAZD #3

Dzień 7

Start 10:00

- Prezentacja własnych projektów
- WIIFM – powtórka i test z fazy ANALYZE
- Wstęp do fazy Improve
- Improve: Generowanie rozwiązań
- Improve: Oszczędne rozwiązania JIT / 5s / Poka Yoke - LEAN

Koniec: 17:00

Przegląd projektów – konsultacje

Ok. 14:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe



Dzień 8

Start 08:00

- WIIFM – powtórka z dnia wcześniejszego
- Improve: Wybór rozwiązań
- Improve: Plan wdrożenia – zarządzanie projektami

Koniec: 15:00

General Express: Gra symulacyjna tura 3

Przegląd projektów – konsultacje

Ok. 13:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

Dzień 9

Start 08:00

- WIIFM – powtórka faz DMAI
- Control: Dokumentowanie zmian
- Control: Monitorowanie procesu - SPC
- Control: Zamknięcie projektu
- Quiz/ Test
- Feedback

Koniec: 15:00

Ok. 13:00 obiad, podczas szkolenia ok. 4 przerwy kawowe

3-4 tygodni pracy własnej nad projektami zgodnie z uzgodnionym planem akcji

Po tym spotkaniu z prezentacją wyników projektów – wręczenie certyfikatów.